



Είναι σημαντικό οι κυβερνήσεις να αναλάβουν δεσμεύσεις, αλλά πρέπει επίσης να δημιουργήσουμε ένα έξυπνο πλαίσιο, το οποίο θα παρέχει κίνητρα για βιώσιμη συμπεριφορά όλων των παραγόντων. Αυτό προσπαθούμε με τις προσεγγίσεις των ενδιαφερόμενων φορέων με τον Κώδικα Βιωσιμότητας.

[Συνέντευξη] Ο dr Werner Schnappauf μιλάει για τη βιώσιμη χρηματοδότηση, τις επενδυτικές ευκαιρίες και τα οφέλη των εταιρειών

# Ελληνικός κώδικας βιωσιμότητας με γερμανικό μοντέλο

Στη Σοφία Εμμανουίλ  
semn@nafteμπορικη.gr

«Ενισχύεται η ανταγωνιστικότητα των εταιρειών μέσω της βιωσιμότητας και δημιουργείται ένας επιχειρηματικός δείκτης με έμφαση σε τράπεζες και επενδυτές» επισημαίνει στη «Ν» ο dr Werner Schnappauf, μέλος του German Council for Sustainable Development, senior advisor στην Bank of America Merrill Lynch Γερμανίας/ΕΜΕΑ, πρόην υπουργός στο κρατίδιο της Βαυαρίας, καθώς και μέλος της Ομοσπονδιακής Συνέλευσης (Bundesrat).

Ο κ. Schnappauf, τον οποίο συναντήσαμε στην Αθήνα, όπου βρέθηκε στο πλαίσιο της συνεργασίας του Γερμανικού Συμβουλίου για την Αειφόρο Ανάπτυξη με το QualityNet Foundation (QNF) -που έχει αναπτύξει τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας στα πρότυπα του γερμανικού μοντέλου- μιλά για την ευρωπαϊκή ατζέντα για τη βιώσιμη χρηματοδότηση, τις επενδυτικές ευκαιρίες και τα οφέλη στα οποία μπορούν να προσβλέπουν οι εταιρείες από την εφαρμογή Κώδικα Βιωσιμότητας. «Κορυφαία ζητήματα στην πολιτική ατζέντα, όπως το προσφυγικό και η χρηματοδότηση, προσεγγίζονται πλέον υπό το πρίσμα της αειφορίας και της βιώσιμης ανάπτυξης. Θεωρείτε ότι τα κράτη-μέλη της Ευρώπης έχουν συντονιστεί με τον νέο αυτό βηματισμό;» «Η βιωσιμότητα κερδίζει έδαφος σε διάφορα πολιτικά επίπεδα τα τελευταία χρόνια. Ειδικά ο χρηματοοικονομικός τομέας εξετάζει τις πτυχές της αειφορίας σε ευρωπαϊκό επίπεδο αυτές τις μέρες. Αυτό με κάνει να πιστεύω ότι η βιώσιμη ανάπτυξη γίνεται το πρίσμα για την προσέγγιση των κορυφαίων θεμάτων στην πολιτική ατζέντα. Ωστόσο, κανένα από τα ευρωπαϊκά

κράτη-μέλη δεν έχει φτάσει σε ένα επίπεδο που θα μπορούσε να θεωρηθεί επαρκές». «Ποιες κόρες αγούνται σε αυτή την πορεία; Μπορείτε να μας αναφέρετε κάποιες καλές πολιτικές πρακτικές;» «Οι πρώτοι υποκινητές είναι εκείνοι που θέτουν τις στρατηγικές Βιώσιμης Ανάπτυξης ως τις κόκκινες γραμμές για τη μακρο-

## > Κατάλογος Ελληνικής Επιχειρηματικής Βιωσιμότητας

Στην Ελλάδα συνεργάζεστε με το QualityNet Foundation. Έχετε αναπροσαρμόσει τον κώδικα για την ελληνική αγορά; «Είμαστε πολύ χαρομενοί που ο Ελληνικός Κώδικας Αειφορίας είναι η πρώτη εθνική προσαρμογή του Κώδικα Βιωσιμότητας. Το QualityNet Foundation έχει εισηγηθεί τέσσερα επίπεδα ωριμότητας. Αυτό ενισχύει την αξιοπιστία του Κώδικα. Εγώ κατάγομαι από τη Βαυαρία. Πιο παλαιά της Γερμανίας που έχει πολλές μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις. Αυτές απαιτούν εξατομικευμένες λύσεις και παρουσιάζουν ομοιότητες με την ελληνική αγορά. Ενθαρρύνεται η ελληνική αγορά να μετρήσει τις κοινωνικοοικονομικές και περιβαλλοντικές επιπτώσεις των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ενισχύεται η ανταγωνιστικότητα των εταιρειών μέσω της βιωσιμότητας, αλλά δημιουργείται και ένας Κατάλογος Ελληνικής Επιχειρηματικής Βιωσιμότητας που θα υποστηρίξει την ανάπτυξη ενός δεκάτι με έμφαση σε τράπεζες, επενδυτές και την αγορά γενικότερα».

πρόθεσμη χάραξη πολιτικής. Το Ηνωμένο Βασίλειο αποτελούσε κάποτε μια βέλτιστη πρακτική, ενώ άλλοι ακολούθησαν... Είναι σημαντικό οι κυβερνήσεις να αναλάβουν δεσμεύσεις, αλλά πρέπει επίσης να δημιουργήσουμε ένα έξυπνο πλαίσιο, το οποίο θα παρέχει κίνητρα για βιώσιμη συμπεριφορά όλων των παραγόντων. Αυτό προσπαθούμε με τις προσεγγίσεις των ενδιαφερόμενων φορέων στη Γερμανία και στην Ελλάδα με τον Κώδικα Βιωσιμότητας. «Ποιο είναι το μοντέλο της Γερμανίας και πώς συμβάλλει το German Council for Sustainable Development στην παραγωγή πολιτικής που θα κινητοποιήσει τις επιχειρήσεις να αναπροσαρμόσουν γρήγορα τις στρατηγικές τους προς ένα βιώσιμο μέλλον;» «Το Γερμανικό Συμβούλιο για την Αειφόρο Ανάπτυξη κινητοποίησε πολλές επιχειρήσεις ώστε να προσαρμόσουν γρήγορα τις στρατηγικές τους, δημιουργώντας τον Κώδικα Βιωσιμότητας, ως εθελοντικό πλαίσιο. Ο κύριος στόχος δεν είναι μόνο να παρέχει διαφάνεια, αλλά και να δώσει στις επιχειρήσεις την ευκαιρία να βρουν έναν ευκολότερο τρόπο για την εφαρμογή διαδικασιών βιωσιμότητας στην επιχειρηματική τους δράση... Δημιουργήσαμε Κέντρο για Βιώσιμη Χρηματοδότηση μαζί με την Deutsche Borse AG για τη βιωσιμότητα στον χρηματοπιστωτικό τομέα. Διευρύνοντας τη συζήτηση για την αειφορία μέσα στην κοινωνία, αυξάνουμε επίσης την πίεση που ασκεί η κοινωνία στις επιχειρήσεις μέσω των αγοραστικών πολιτικών και της δημόσιας φωνής». «Το μακροοικονομικό περιβάλλον δεν εμπνέει αισιοδοξία και φαίνεται ότι απαιτείται πρόβλεψη για τη σταθεροποίηση, ειδικότερα στην Ελλάδα. Υπό αυτές τις συνθήκες, ο μακροπρόθεσμος σχεδιασμός δείχνει μονόδρομο. Παρ' όλα αυτά, μπο-



Το Γερμανικό Συμβούλιο για την Αειφόρο Ανάπτυξη κινητοποίησε πολλές επιχειρήσεις ώστε να προσαρμόσουν γρήγορα τις στρατηγικές τους, τονίζει ο dr Werner Schnappauf

Ενώ συχνά τα πλεονεκτήματα της βιώσιμης ανάπτυξης περιγράφονται στα μακροπρόθεσμα οφέλη, υπάρχουν και βραχυπρόθεσμα οφέλη για τις επιχειρήσεις και τους οργανισμούς, όπως μείωση στα υλικά κόστη ή στο ενεργειακό κόστος.

ρουν οι επιχειρήσεις να προσβλέπουν και σε βραχυπρόθεσμα οφέλη; «Ενώ συχνά τα πλεονεκτήματα της βιώσιμης ανάπτυξης περιγράφονται στα μακροπρόθεσμα οφέλη, υπάρχουν και βραχυπρόθεσμα οφέλη για τις επιχειρήσεις και τους οργανισμούς, όπως μείωση στα υλικά κόστη και στο ενεργειακό κόστος... Καθώς επίσης όταν μια βιώσιμη επένδυση λαμβάνει υπ' όψιν την καλή εταιρική διακυβέρνηση και τα ζητήματα συμμόρφωσης, μειώνει τον κίνδυνο από μια αιφνίδια κρίση». «Η Ατζέντα 2030 απαιτεί συνεργασίες και προς αυτά την κατεύθυνση παρατηρούμε μια κινητοποίηση στα θέματα χρηματοδότησης μελλοντικών επενδύσεων. Πώς θα συμβάλει στη βιώσιμη οικονομία το sustainable finance;» «Η βιώσιμη χρηματοδότηση υποστηρίζει την ενίσχυση της διαφάνειας και της μακροπρόθεσμης οικονομικής ανάπτυξης. Αυτά είναι σημαντικά στοιχεία της βιώσιμης οικονομίας και μπορούν να προσεγγιστούν μέσω του αναπροσανατολισμού του ιδιωτικού κεφαλαίου σε πιο βιώσιμες επενδύσεις. Αυτό απαιτεί μια συνολική μετατόπιση της λειτουργίας των χρηματοπιστωτικών συστημάτων. Σχετικά είναι η τρέχουσα συζήτηση που ανοίγει με την Ένωση Κεφαλαίων της Ε.Ε. (CMU) και τη δημοσίευση σχεδίου δράσης για την αειφόρο χρηματοδότηση από την Ε.Ε. Οι νέες ρυθμίσεις για το Crowdfunding θα αυξήσουν την πρόσβαση σε χρηματοδότηση σε ευρωπαϊκό επίπεδο για νεοσύστατες ή μικρές επιχειρήσεις. Αυτό θα είναι πολύ

σημαντικό για τους επιχειρηματίες σε ολόκληρη την Ευρώπη». «Υπάρχουν όμως οι κατάλληλες δομές για να υποστηρίξουν αποτελεσματικά το sustainable finance;» «Έχουμε μεγάλους οργανισμούς και θεσμικούς επενδυτές που σήμερα ηγούνται της απομάκρυνσης από μη βιώσιμες επενδύσεις, όπως οι σχετικές με τον άνθρακα, που δεν ανταποκρίνονται στη Συμφωνία του Παρισιού. Δεν το κάνουν για φιλικούς λόγους, αλλά λόγω των κανονιστικών κινδύνων. Αυτό που χρειαζόμαστε είναι ένας ορισμός το τι αντιπροσωπεύει τη βιωσιμότητα». «Πότε προβλέπεται να λειτουργήσει στην πράξη το νέο πλαίσιο;» «Η Ε.Ε. επιταχύνει τις διαδικασίες. Το σχέδιο είναι να υπάρχουν κανονιστικές πρωτοβουλίες μέχρι το τρίτο τρίμηνο του 2019». «Ποια είναι τα βασικά σημεία στα οποία θα βασιστεί η ευρωπαϊκή πολιτική στο θέμα αυτό;» «Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή αρχίζει να δουλεύει πάνω σε μια ταξινόμηση για βιώσιμες επενδύσεις, ξεκινώντας από ένα σύστημα που ορίζει τι είναι "πράσινο" και επίσης προτίθεται να εισαγάγει έναν "πράσινο παράγοντα στήριξης" για τη μείωση των κεφαλαιακών απαιτήσεων για (μικρές) επενδύσεις φιλικές προς το κλίμα. Υπάρχει σκεπτικισμός, καθώς οι επενδυτές φοβούνται τη στρέβλωση της αγοράς. Πρέπει να έχουμε κατά νου ότι απαιτούνται τερματικές επενδύσεις για τη μετάβαση από την "καφέ" στην "πράσινη" οικονομία... Η Ε.Ε. για να επιτύχει

τους στόχους για την ενέργεια και το κλίμα, που αφορούν μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα κατά 40% έως το 2030, χρειάζεται πρόσθετη χρηματοδότηση, ύψους 180 δισ. ευρώ ετησίως. Σύμφωνα με στοιχεία της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων, συμπεριλαμβανομένων των στόχων για τους τομείς ενέργειας, μεταφορών, υδάτων και αποβλήτων συνολικά, ο αριθμός αυτός αυξάνεται στα 270 δισ. ευρώ ετησίως». «Οι επιχειρήσεις χρειάζονται εργαλεία για να ανταποκριθούν στις προκλήσεις, για να διασφαλίσουν τη διαφάνεια και να επικουρούνται με τρόπο απλό τη δραστηριότητά τους και τον αντίκτυπο της. Ο Κώδικας Βιωσιμότητας που προτείνει το German Council for Sustainable Development είναι ένα τέτοιο εργαλείο;» «Ναι, ο Κώδικας Βιωσιμότητας είναι ένα τέτοιο εργαλείο. Με την εφαρμογή του κώδικα βιώσιμης ανάπτυξης παρέχουμε την ευκαιρία στις επιχειρήσεις να καταστήσουν απτές τις επιδόσεις βιωσιμότητας. Η δήλωση συμμόρφωσης παρέχει πληροφορίες στο κοινό και ανταποκρίνεται στις προδοκίες του για διαφάνεια. Για να αυξήσουμε περαιτέρω τη διαφάνεια, δημιουργήσαμε μια βάση δεδομένων με όλες τις δηλώσεις των εταιρειών, δίνοντας στο ενδιαφερόμενο κοινό τη δυνατότητα να τις συγκρίνει». «Έχει κόστος για τις επιχειρήσεις;» «Όχι, η εφαρμογή μπορεί να γίνει χωρίς επιπλέον κόστος στον πυρήνα της. Η βασική εφαρμογή μπορεί να χρησιμοποιηθεί δωρεάν, είναι διαθέσιμη. Ωστόσο, η διαδικασία συλλογής των απαιτούμενων δεδομένων και η ύπαρξη ομάδας που αναπτύσσει στρατηγικά και διαδικασίες διαχείρισης μπορεί να κοστίζει σε ανθρώπινους πόρους. Παρ' όλα αυτά, είμαι βέβαιος ότι αξίζει την προσπάθεια και θα φέρει μεγάλες αποδόσεις στην επιχείρηση». «Στη Γερμανία ο Κώδικας Βιωσιμότητας είναι υποχρεωτικός;» «Ο κώδικας βιωσιμότητας ανάπτυξης αποτελεί ένα εθελοντικό μέσο για την υποβολή εκθέσεων αειφορίας. Ωστόσο, οι επιχειρήσεις μπορούν να εφαρμόσουν τον Κώδικα Βιωσιμότητας για να εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων βάσει του CSR Directive Implementation Act. Εύχομαι να ήταν υποχρεωτικός, καθώς θα μπορούσε να έχει ακόμη μεγαλύτερο αντίκτυπο στις γερμανικές επιχειρήσεις». [SID:1179471]